



Zukunft der Hochschulen im Zeichen des Mangels

Diagnosen und Konfliktfelder

Dr. Björn Möller

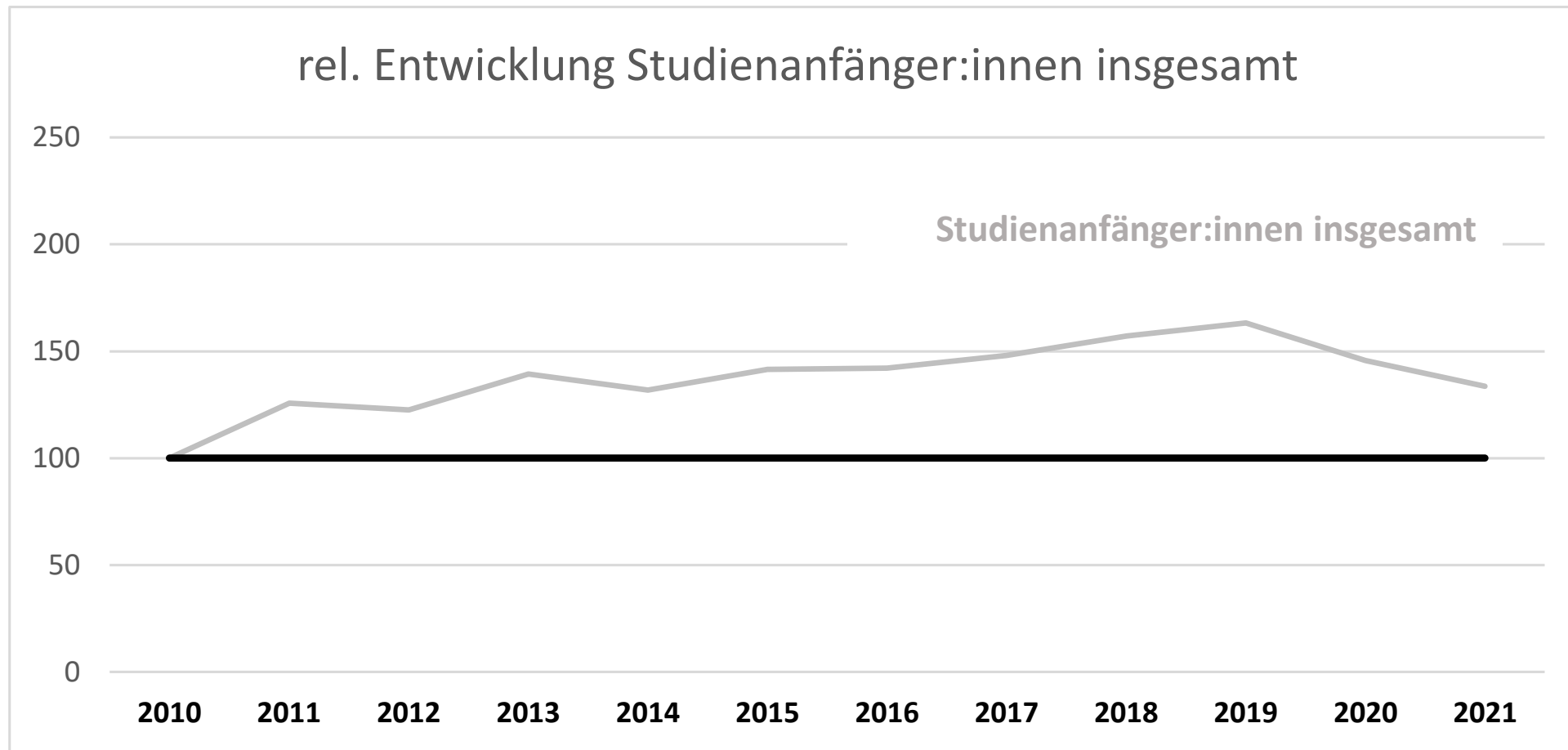


Hochschulentwicklung in Zahlen



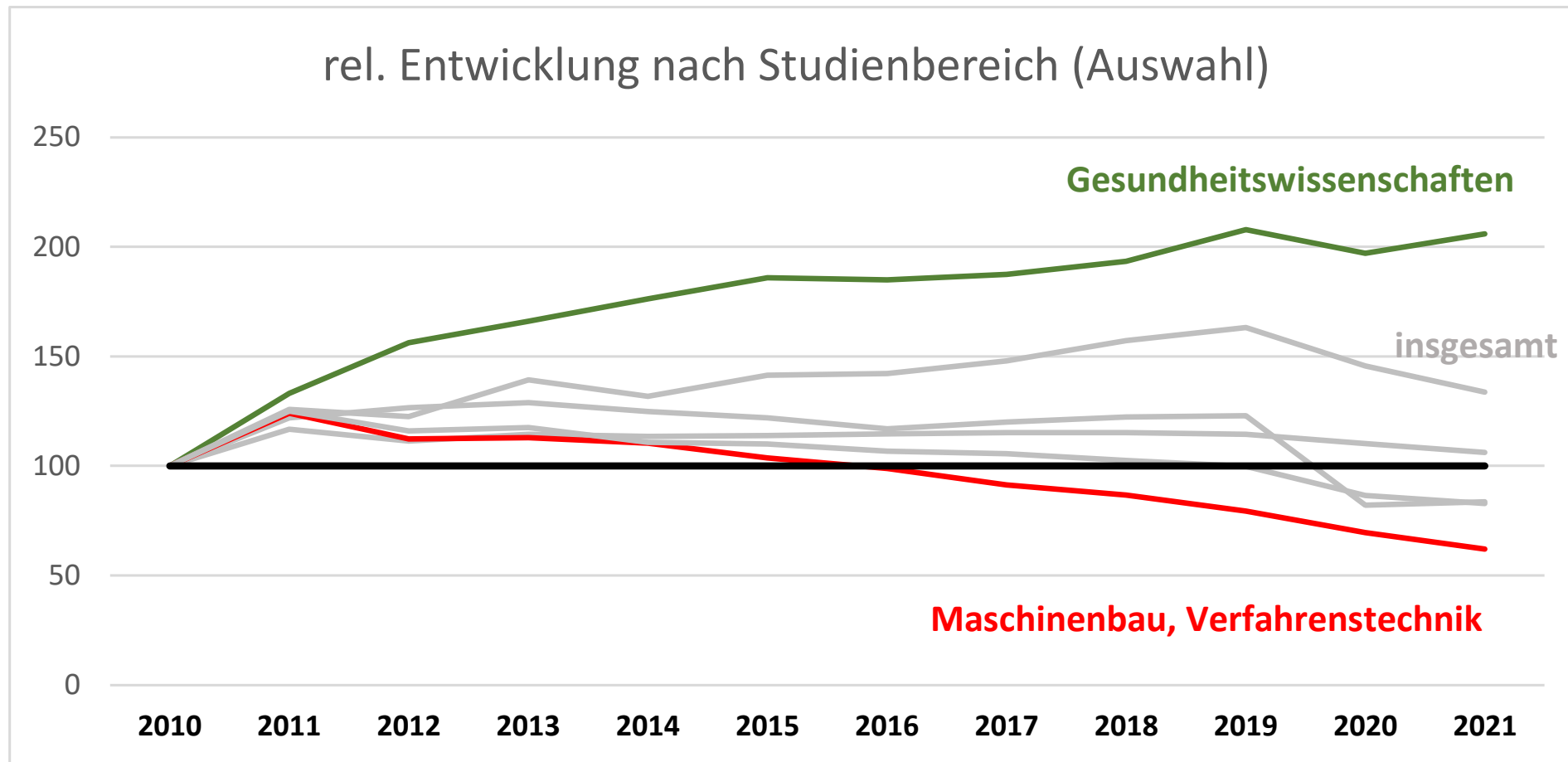
Zukünftige Konfliktfelder

Entwicklung der Hochschulen in Zahlen: Studienanfänger:innen



Quelle: ICEland – amtliche Hochschulstatistik, Bestand 80101; eigene Darstellung

Entwicklung der Hochschulen in Zahlen: Studienanfänger:innen

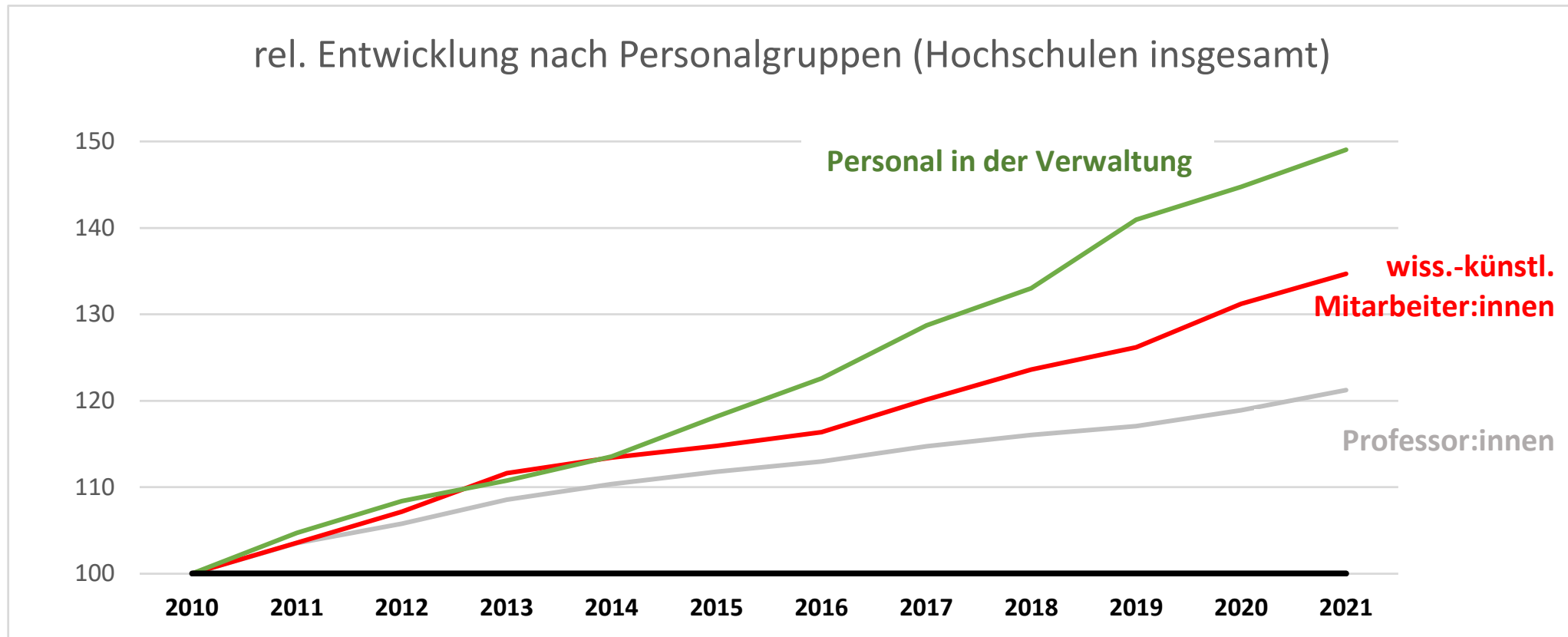


Quelle: ICEland – amtliche Hochschulstatistik, Bestand 80101; eigene Darstellung

Welche Konfliktfelder verbergen sich dahinter?

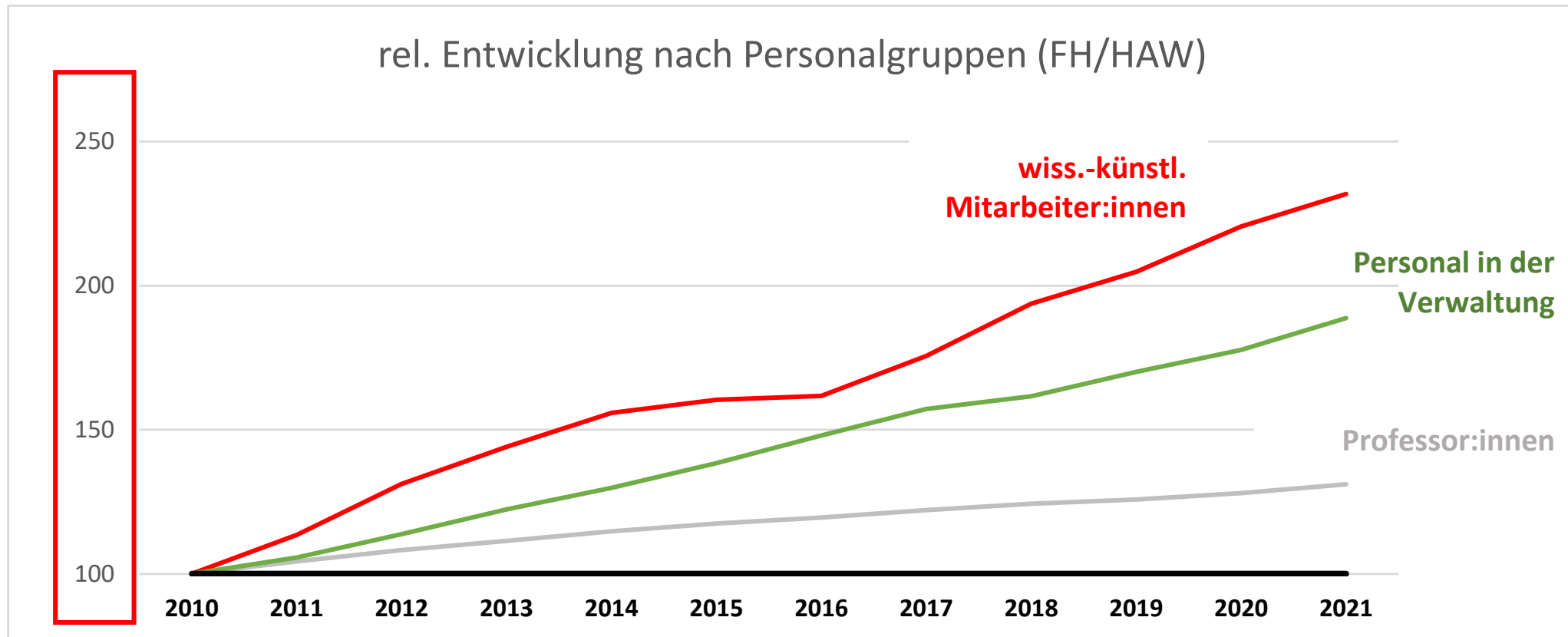
- Konfliktfelder entlang fachlicher Differenzen
 - Divergierende Entwicklungen der Gestaltung des Studiums, von Studiengängen oder der Lehre
- Konfliktfelder entlang von Hochschultypen
 - Staatliche vs. private Hochschulen
- Konfliktfelder entlang des Arbeitskräftebedarfs/Arbeitsmarktes
 - wissenschaftlich ausgebildete Arbeitskräfte vs. nicht-wissenschaftlicher Fachkräftebedarf

Entwicklung der Hochschulen in Zahlen: Personal – Hochschulen insgesamt



Quelle: ICEland – amtliche Hochschulstatistik, Bestand 60002; eigene Darstellung

Entwicklung der Hochschulen in Zahlen: Personal – FH/HAW

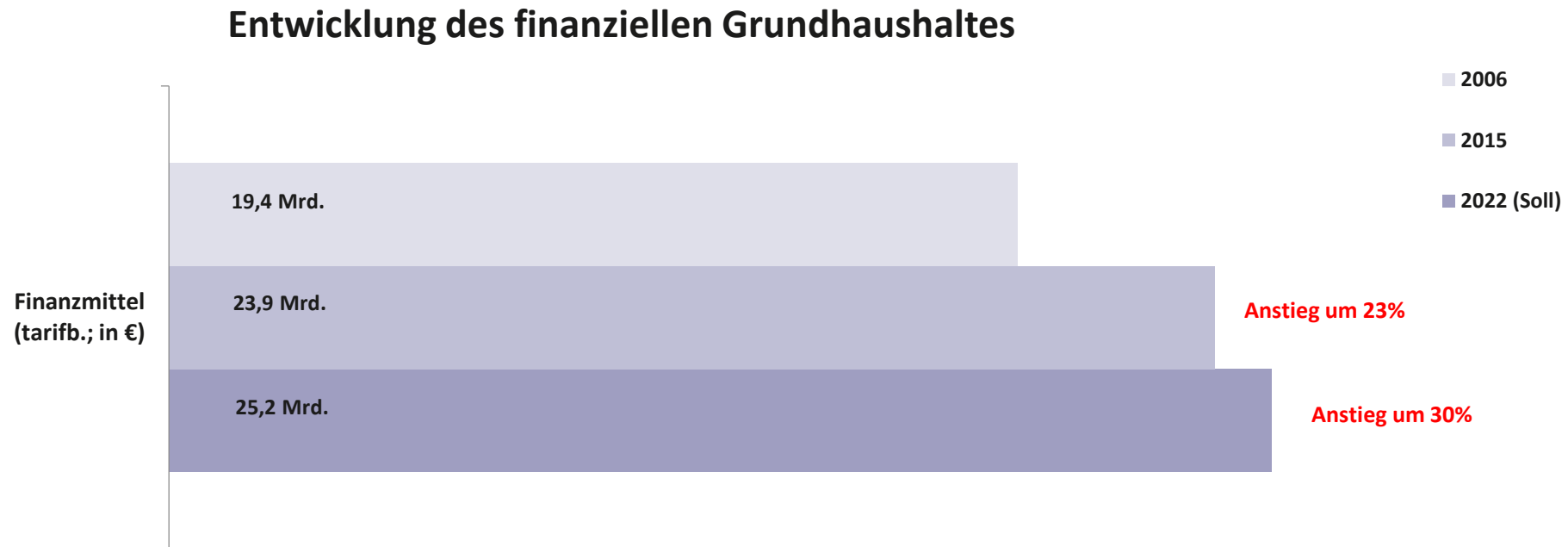


Quelle: ICEland – amtliche Hochschulstatistik, Bestand 60002; eigene Darstellung

Welche Konfliktfelder verbergen sich dahinter?

- Konfliktfelder zwischen akademischem und administrativem Bereich
 - Unterschiedliche Aufgabenhorizonte/Zwecke
 - Veränderungen durch das Wissenschaftsmanagement als neue Personalkategorie
- Konfliktfelder entlang der Hierarchie
 - Neue und sich verändernde Anforderungen an die Hochschulen
- Konfliktfelder entlang der Leistungsdimensionen
 - Lehre, Forschung, Transfer, Gleichstellung, Internationalisierung ...
 - Besonderheit: Ausbildung wissenschaftlicher Nachwuchs

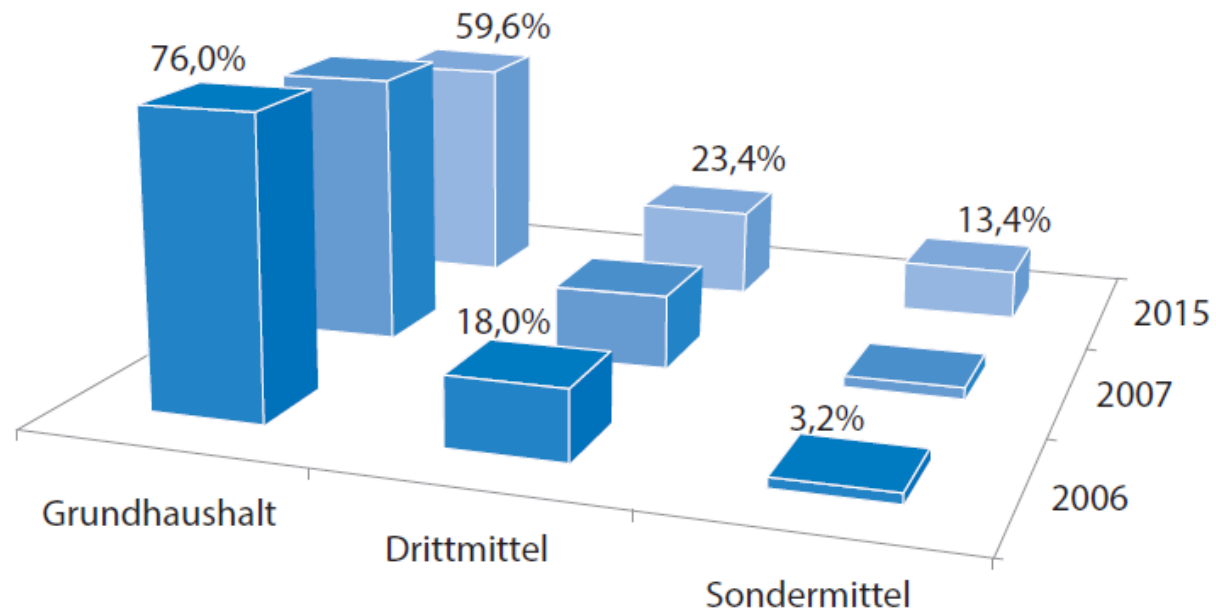
Entwicklung der Hochschulen in Zahlen: Finanzen – Grundhaushalt



Quelle: Bildungsfinanzberichte 2006, 2011, 2022; eigene Berechnung unter Berücksichtigung der Tarifentwicklungen (TV-L) seit 2006

Entwicklung der Hochschulen in Zahlen: Finanzen – Finanzierungsart

Abbildung 5.2: Hochschulfinanzierung nach Finanzierungsart



Quelle: eigene Erhebung HIS-HE & AK Hochschulfinanzierung

Quelle: Söder-Mahlmann & Möller, 2018, S. 42f.

Welche Konfliktfelder verbergen sich dahinter?

- Konfliktfelder entlang der Hierarchie
 - Vertikale Verteilungsfragen
 - Wissenschaftsministerien – Präsidien – Fachbereiche – Lehrstühle – ...
- Konfliktfelder zwischen akademischem und administrativem Bereich
 - Horizontale Verteilungsfragen
- Konfliktfelder entlang der Leistungsdimensionen
 - Kernaufgaben vs. Nebenaufgaben

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Dr. Björn Möller

HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.

Goseriede 13a | 30159 Hannover

b.moeller@his-he.de

Tel.: +49 511/169929-31