

# Forum Gebäudemanagement 2021



Strategien entwickeln – Erwartungen formulieren -  
mit Herausforderungen umgehen

Montag, 13. und Dienstag, 14. September 2021 in Hannover und online

## Thema und Zielsetzung

Beim 14. Forum Gebäudemanagement des HIS-Instituts für Hochschulentwicklung e. V. geht es um eine praxisorientierte Betrachtung unterschiedlicher Strategien von Hochschulen und Wissenschaftseinrichtungen im Gebäudemanagement sowie das Schnittstellenmanagement zwischen den Akteuren.

Ziel der Veranstaltung ist es, den Teilnehmenden anhand konkreter Umsetzungsbeispiele sowie qua Erfahrungsaustausch, Handlungsoptionen für das Gebäudemanagement in der eigenen Hochschul- und Wissenschaftseinrichtung aufzuzeigen. Im Zuge dessen hat HIS-HE wieder ein anspruchsvolles Programm aus Impulsvorträgen anerkannter Fachreferent:innen sowie moderierten Diskursrunden aufgestellt

Der erste Veranstaltungstag widmet sich Herausforderungen und Erwartungen an das Gebäudemanagement aus unterschiedlichen Perspektiven. Hierzu zählen bspw. Anforderungen durch Ministerial- und Hochschulleitungen auf der einen sowie Bedürfnisse des Gebäudemanagements selbst auf der anderen Seite. Der Bau und Betrieb der Hochschul- und Wissenschaftseinrichtungen, deren Organisation sowie der Umgang mit Ressourcen – insbesondere Personalressourcen – stehen dabei im Mittelpunkt. So wird etwa die Neuauflage zur Ressourcenbemessung des Personals im Objektbetrieb (GEFMA-Richtlinie 270-1) vorgestellt.

Am zweiten Veranstaltungstag rücken Fragen des Umgangs von Hochschulen mit der Corona-Pandemie und Impulse zum Flächenmanagement in Hochschulen in den Fokus.

Wir freuen uns auf eine rege Teilnahme, spannende Vorträge und einen ertragreichen Austausch!

## Zielgruppe

Führungs- und Fachkräfte aus Hochschulen, außer- universitären Forschungseinrichtungen und Ministerien sowie sonstigen öffentlichen Einrichtungen für Forschung und Lehre, die mit Aufgaben im Bereich Bau- und Gebäudemanagement befasst sind.

Montag, 13. September 2021

- 11:30 Uhr Check-in
- 12:30 Uhr Begrüßung und Einführung in das Thema  
*Urte Ketelhön, HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.*
- 12:45 Uhr Strategien und Entwicklungen in den Länderministerien zur (baulichen) Hochschulentwicklung am Beispiel von Schleswig-Holstein – Gestaltung der Zusammenarbeit zwischen dem Ministerium, der Hochschule und dem Betrieb der Gebäude  
*Dr. Anja Franke-Schwenk, Leitung der Stabsstelle Hochschulentwicklungsplanung, Ministerium für Bildung, Wissenschaft und Kultur, Schleswig-Holstein*
- 13:30 Uhr Strategien und Erwartungen der Hochschulleitung zum Bau und Betrieb der Hochschulgebäude  
*Dr. Martin Hecht, Kanzler, Universität Hamburg*  
*Martin Marschner, Leitung der Abteilung Liegenschaftsmanagement, Universität Hamburg*
- 14:15 Uhr Pause
- 14:45 Uhr Strategische Entwicklungen des (Bau-)Gebäudemanagements; Gemeinsames Gebäudemanagement von zwei Hochschulen – von Zielplanungen zu Projekten und Herausforderungen  
*Meik Möllers, Leitung des Dezernats Gebäudemanagement, Carl von Ossietzky Universität Oldenburg*
- 15:30 Uhr Austausch in Kleingruppen zur Thematik:  
Strategien – Erwartungen – Herausforderungen
- 15:50 Uhr Pause
- 16:20 Uhr Wachstum der Hochschulen und Wachstum der Aufgaben – Budgetbemessung zum Objektbetrieb; Ausführungen, Hinweise und Anwendung zur Veröffentlichung der GEFMA-Richtlinie 270-1  
*Prof. Dr.-Ing. Carolin Bahr, Fakultät Architektur und Bauwesen, Hochschule Karlsruhe – Technik und Wirtschaft*  
*Dr. Joachim Liers, Leitung der Abteilung Technik, Johannes Gutenberg-Universität Mainz*
- 17:00 Uhr Der Bau- und Wachstumsboom in den Hochschulen – Auswirkungen auf das Bau- und Gebäudemanagement hinsichtlich Personalbemessung im Hochschulbau  
Ein Werkstattbericht – Erste Ergebnisse aus einer HIS-HE Umfrage zur Personalbemessung im Hochschulbau  
*Jana Stibbe, wissensch. Mitarbeiterin im Geschäftsbereich Hochschulinfrastruktur, HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V. gemeinsam mit einem/einer Hochschulvertreter:in*
- 17:30 Uhr Austausch im Plenum zur Thematik: Personalbemessung
- 17:50 Uhr Abschluss des Tages
- 18:30 Uhr Geselliges Beisammensein in der Finca  
<https://www.finca-hannover.de/>

## ANMELDUNG

Anmeldungen zur Veranstaltung nehmen wir bis zum **30. August 2021** über folgende Links entgegen:

Präsenz-Veranstaltung:

<https://his-he.de/anmeldung-forum-gm-21-praesenz>

Online-Veranstaltung:

<https://his-he.de/anmeldung-forum-gm-21-online>

Wir bestätigen Ihre Registrierung umgehend mit einer E-Mail, die wir Sie bitten, ebenfalls rückzubestätigen.

**Erst danach ist Ihre Anmeldung abgeschlossen.**

Die Teilnehmer:innenzahl der Präsenz-Veranstaltung ist begrenzt. Bei Überschreitung behält sich HIS-HE vor, die Teilnahme je entsendender Stelle auf eine Person zu reduzieren.

Den Link für die Online-Veranstaltung senden wir Ihnen eine Woche vor der Veranstaltung zu.

## VERANSTALTUNGSORT

**Akademie des Sports  
im Landessportbund Niedersachsen e. V.**

Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10  
30169 Hannover | Toto-Lotto-Saal

<https://www.wakademie.lsb-niedersachsen.de/hannover/>

## TEILNAHMEGEBÜHR

Für die Präsenz-Veranstaltung fällt ein Teilnahmebeitrag an von **395,00 € (zzgl. 75,05 € USt.)**, für die Online-Veranstaltung **165,00 € (zzgl. 31,35 € USt.)**. Bitte zahlen Sie Ihren Teilnahmebeitrag erst nach der Veranstaltung – nach Erhalt der Rechnung – und geben Sie bei der Überweisung Ihren Namen sowie die Rechnungsnummer an.

Falls Sie verhindert sind und bis einschließlich 30.08.2021 schriftlich absagen, entfällt der Teilnahmebeitrag. Selbstverständlich können Sie alternativ auch eine/n Vertreter:in benennen.

Bitte sehen Sie auch unsere „Allgemeinen Teilnahmebestimmungen für Tagungen und Veranstaltungen“ auf unserer Internetseite.

## ANSPRECHPARTNER:IN

Urte Ketelhön  
Hochschulinfrastruktur  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.  
Email [ketelhoen@his-he.de](mailto:ketelhoen@his-he.de)

## ORGANISATION

Ilona Schwerdt-Schmidt  
Telefon +49 511 169929-62  
Fax +49 511 169929-64  
Email [schwerdt-schmidt@his-he.de](mailto:schwerdt-schmidt@his-he.de)

HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.  
Goseriede 13a | 30159 Hannover  
<http://www.his-he.de>

Dienstag, 14. September 2021

- 09:00 Uhr Begrüßung
- 09:05 Uhr Wirkungen und Veränderungen in/nach der Corona-Pandemie: Erkenntnisse und Erfahrungen im Umgang mit Lüftungsanlagen  
*Prof. Dr.-Ing. Uwe Franzke, Geschäftsführer, Institut für Luft- und Kältetechnik Dresden gGmbH*
- 09:45 Uhr Im Gespräch mit:  
*Roland Distler, Leiter der Abteilung Gebäudemanagement, Arbeitssicherheit und Umweltschutz an der Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften zu:*  
Erfahrungen aus drei Semestern Onlineunterricht und Homeoffice aus der Sicht des Gebäudemanagements. Was wird bleiben – was wird sich verändern? U. a.: Brauchen wir eine Neujustierung der Parameter für den Flächenbedarf und die Anforderungen an Hochschulgebäuden und Räumen?
- 10:30 Uhr Austausch in Kleingruppen: Auswirkungen und Wirkungen der Corona-Pandemie auf das Gebäudemanagement
- 11:00 Uhr Pause
- 11:30 Uhr Flächenmanagement an Hochschulen: Doing more with less - welche Organisationsstrukturen und -prozesse an Universitäten unterstützen eine strategische sowie innovative Campusentwicklung?  
*Jonathan Nestler, Referatsleitung Flächen- und Standortmanagement, Technische Universität Berlin*
- 12:00 Uhr Flächenmanagement an Hochschulen: Raumhandel im Spannungsfeld zwischen Hörsaalsperrung, exzellenter Forschung und Lehre  
*Dr.-Ing. Bettina Heidberg, Leitung Raumplanung & Flächenmanagement, Leibniz Universität Hannover*
- 12:30 Uhr Flächenmanagement an Hochschulen: Instrumente, Verfahren und konzeptionelle Unterschiede am Beispiel der Universitäten Baden-Württembergs  
*Marcelo Ruiz, wissenschaftlicher Mitarbeiter im Geschäftsbereich Bauliche Hochschulentwicklung, HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.*
- 13:00 Uhr Austausch im Plenum zur Thematik Flächenmanagement
- 13:20 Uhr Zusammenfassung des Forums sowie Ausblick
- 13:30 Uhr Mittagsimbiss
- 14:00 Uhr Ende der Veranstaltung

## REFERENT:INNEN

Prof. Dr.-Ing. Carolin Bahr  
Fakultät Architektur und Bauwesen,  
Hochschule Karlsruhe – Technik und Wirtschaft

Roland Distler  
Leiter der Abteilung Gebäudemanagement, Arbeitssicherheit und Umweltschutz  
Ostfalia Hochschule für angewandte Wissenschaften

Dr. Anja Franke-Schwenk  
Leitung Stabsstelle Hochschulentwicklungsplanung  
Ministerium für Bildung, Wissenschaft und Kultur  
Schleswig-Holstein

Prof. Dr.-Ing. Uwe Franzke  
Geschäftsführer Institut für Luft- und Kältetechnik  
Dresden gGmbH

Dr. Martin Hecht  
Kanzler Universität Hamburg

Dr. Bettina Heidberg  
Leitung Raumplanung & Flächenmanagement  
Leibniz Universität Hannover

Dr. Joachim Liers  
Leitung Abteilung Technik  
Johannes Gutenberg-Universität Mainz

Martin Marschner,  
Leitung der Abteilung Liegenschaftsmanagement  
Universität Hamburg

Meik Möllers  
Leitung Dezernat Gebäudemanagement  
Carl von Ossietzky Universität Oldenburg

Jonathan Nestler  
Referatsleitung Flächen- und Standortmanagement  
Technische Universität Berlin

Marcelo Ruiz  
wissenschaftlicher Mitarbeiter im Geschäftsbereich  
Bauliche Hochschulentwicklung  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

Jana Stibbe  
wissenschaftliche Mitarbeiterin im Geschäftsbereich  
Hochschulinfrastruktur  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

## DATENSCHUTZ

HIS-HE wird die überlassenen Daten der Teilnehmenden schützen und vertraulich behandeln und nur im Einklang mit den datenschutzrechtlichen Bestimmungen nutzen. Wir werden die Teilnehmenden zukünftig auf unser Veranstaltungsprogramm und thematisch relevante HIS-HE-Informationen hinweisen. Sie können Ihre Einwilligung hierzu jederzeit widerrufen per Email an [schwerdt-schmidt@his-he.de](mailto:schwerdt-schmidt@his-he.de).

Bitte sehen Sie auch unsere „Allgemeinen Teilnahmebestimmungen für Tagungen und Veranstaltungen“ auf unserer Internetseite.

## Organisation in Hinblick auf die Corona-Situation

Die Veranstaltung ist als Präsenz-Netzwerktreffen vor Ort in Hannover geplant. Die aktuelle Situation bzgl. der Corona-Pandemie werden wir kontinuierlich verfolgen. Resultierend aus der Situation werden wir voraussichtlich nur eine begrenzte Anzahl an Teilnahmeplätzen am Veranstaltungsort anbieten können. Daher bieten wir Ihnen die Möglichkeit an, die Referate des Forums per Video (via Zoom) mitzuverfolgen. Chatbeiträge und -fragen werden selbstverständlich möglich sein. Somit haben Sie die Möglichkeit, ebenfalls von den interessanten und aktuellen Themen unser Referent:innen zu profitieren.

Die vor Ort vorgesehenen verschiedenen Austauschformate (in kleineren Gruppen) werden ggf. nicht bzw. nur eingeschränkt übertragen – z. B. der Austausch in Kleingruppen. Diese Zeiten können durch die Online-Teilnehmenden als Pause genutzt werden. Alternativ bieten wir Ihnen an Online-Kleingruppen (ohne Moderation) teilzunehmen. An dieser Stelle nochmals der Hinweis, dass es sich um eine als Präsenz-Veranstaltung konzipierte Tagung handelt und nicht um ein reines Online-Format.

Im Rahmen der Anmeldung (siehe Anmelde-links) wird auch die Online-Teilnahme abgefragt. Die Teilnehmer:innenzahl wird von den aktuellen gesetzlichen und pandemiebedingten Randbedingungen abhängig sein. Wenn sich diese z. B. dahingehend auswirken, dass wir die Teilnehmer:innenzahl erhöhen können, werden wir den Online-Teilnehmenden diese Information bis zum 16.08.2021 zukommen lassen, so dass bei Interesse die Teilnahme in eine Vor-Ort-Teilnahme umgewandelt werden kann.

Wir berechnen Ihnen für die Online-Teilnahme einen Teilnahmepreis von 165,00 Euro + Ust.

## HOTELZIMMER

Es steht eine begrenzte Anzahl von Hotelzimmern bereit, die Sie unter dem Stichwort „HIS-HE“ buchen können.

Die Hotels räumen dem HIS-Institut für Hochschulentwicklung und ihren Hochschulkund:innen außerhalb der Messe- und Kongresszeiten einen Preisnachlass ein.

Wir bitten Sie, die Zimmerreservierung selbst vorzunehmen. Die Preise verstehen sich inklusive Frühstück. Die Rechnung wird von Ihnen vor Ort im Hotel gezahlt.

Zum Tagungsort verkehrsgünstig gelegen befinden sich die nachfolgenden Hotels:

### Design Hotel Wiegand

Lange Laube 20

30159 Hannover

Telefon: +49 511 768797-0

Email: [info@hotel-wiegand.de](mailto:info@hotel-wiegand.de)

<http://www.hotel-wiegand.de>

85,00 - 115,00 Euro

Abrufkontingent bis: 30.08.2021

### City-Hotel am Thielenplatz

Thielenplatz 2

30159 Hannover

Telefon: +49 511 3276-91

Email: [hannover@smartcityhotels.com](mailto:hannover@smartcityhotels.com)

[www.smartcityhotels.com](http://www.smartcityhotels.com)

82,50 Euro

Abrufkontingent bis: 02.08.2021

### Loccumer Hof GmbH Co. KG

Kurt-Schumacher-Straße 14/16

30159 Hannover

Telefon: +49 511 1264-0

Email: [info@loccumerhof.de](mailto:info@loccumerhof.de)

<http://www.loccumerhof.de>

79,00 Euro

Abrufkontingent bis: 12.08.2021

### Akademie des Sports

Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10

30169 Hannover

Telefon: +49 511 1268-180

Email: [rezeption@akademie.lsb-nds.de](mailto:rezeption@akademie.lsb-nds.de)

<https://www.akademie.lsb-niedersachsen.de/hannover/zimmer-uebernachtung>

74,50 Euro

Weitere Hotels finden Sie auch unter Hannover-Information:

Telefon +49 511 12345-555

<http://www.hannover.de>