

# Strategische Entwicklung von Hochschulen für Angewandte Wissenschaften

## Fachbereichsentwicklung, Forschungsstrategie und innovatives Hochschulmanagement



Dienstag, 4. September (vorabendliche Dinnerspeech) und  
Mittwoch, 5. September 2018 in Hannover

### Thema und Zielsetzung

Hochschulen für Angewandte Wissenschaften haben sich in den vergangenen Jahren vehement weiterentwickelt und sind mit dem traditionellen Typus einer akademischen Lehranstalt, genannt Fachhochschule, nicht mehr zu vergleichen. Stattdessen haben die HAW zunehmend einen speziellen Charme entwickelt, bei dem praxisorientierte Lehre mit anwendungsbezogener Forschung und Entwicklung verknüpft wird. In engem Kontakt mit (über)regionalen wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Akteuren werden Transferprojekte vorangetrieben, in denen Studierende frühzeitig praktische Erfahrungen sammeln und das theoretische Wissen in praxisrelevante Felder übertragen können. Diese enge Verzahnung garantiert denn auch häufig einen reibungslosen Eintritt der Absolventen in die Berufspraxis. Sie trägt damit aber auch wesentlich zur Lösung aktueller gesellschaftlicher Herausforderungen bei.

Die Entwicklung der Hochschulen für Angewandte Wissenschaften zeigt sich neben der wachsenden Zahl der Studierenden auch in der deutlichen Ausweitung des Fächerspektrums. Zudem sind Hochschulen für Angewandte Wissenschaften in der Forschung sehr erfolgreich gewesen. Wenngleich die strukturellen Rahmenbedingungen für Forschung an HAW – wie das hohe Deputat der Hochschullehrer, der fehlende Mittelbau und die unzureichende Forschungsinfrastruktur – wahrlich nicht optimal sind, so wird an den HAW gleichwohl so viel und so intensiv geforscht wie nie zuvor. Dieser Trend zeigt sich neben dem deutlichen Ansteigen der Drittmittel u. a. auch in der Verleihung des Promotionsrechts an drei Promotionszentren an HAW in Hessen, der Gründung von 17 Technologietransferzentren in Bayern oder auch der Forderung nach der Gründung einer Deutschen Transfergemeinschaft (DTG) in Analogie zur DFG.

Gleichwohl sind Hochschulen für Angewandte Wissenschaften aufgefordert, sich dem zunehmenden Wettbewerb im Prozess der Ausdifferenzierung des Hochschulsystems zu stellen und sich in ihrer inneren Verfasstheit zu professionalisieren. Nur so können sie den aktuellen Herausforderungen und gesellschaftlichen Veränderungen aktiv begegnen.

Die Veranstaltung möchte hierfür einen Rahmen bieten und Diskussionsprozesse zu den folgenden Fragestellungen anregen:

- **Fachbereichsentwicklung:** Wie lässt sich die strategische Entwicklung von Fachbereichen vorantreiben? Über welche Elemente muss diese verfügen? Wie können spezifische Profile beteiligungsorientiert erarbeitet und implementiert werden?
- **Forschungsstrategie:** Wofür ist eine Forschungsstrategie überhaupt notwendig? Welche Vorteile hat eine Forschungsstrategie für den einzelnen Wissenschaftler? Wie kann man den Prozess der Entwicklung einer Forschungsstrategie organisieren?
- **Verwaltungsmodernisierung/Hochschulmanagement:** (Wie) Lässt sich eine Hochschulverwaltung steuern? Welche Instrumente/Bezugskonzepte stehen dafür zur Verfügung? Welche Vorteile bringt ein Prozessmanagement der Hochschulverwaltung?

Die Veranstaltung richtet sich an Mitglieder von Hochschulleitungen und Dekanaten aus Hochschulen für Angewandte Wissenschaften und sowie an MitarbeiterInnen aus den Bereichen Hochschulentwicklung, Hochschulmanagement, Hochschulsteuerung sowie Organisations- und Personalentwicklung.

## Strategische Entwicklung von Hochschulen für Angewandte Wissenschaften

Dienstag, 4. September 2018

- 18:30 Uhr** Eintreffen und Willkommen
- 19:00 Uhr** **Dinnerspeech**  
Transformative Wissenschaft und die Rolle der Hochschulen für Angewandte Wissenschaften  
*Prof. Dr. Uwe Schneidewind*
- anschließend** Networking-Dinner

Mittwoch, 5. September 2018

- ab 09:15 Uhr** Kaffeeempfang/Registrierung der TeilnehmerInnen
- 10:15 Uhr** Begrüßung und Einleitung in das Thema  
*Dr. Peter Altvater*
- 10:30 Uhr** Die Forschungsstrategie der Hochschule Aalen – Strategische Überlegungen und die praktische Umsetzung  
*Prof. Dr. Gerhard Schneider*
- 11:15 Uhr** Entwicklung, Prozess und Ergebnisse einer Hochschulstrategie – ein Praxisbeispiel  
*Dr. Muriel Helbig*
- 12:00 Uhr** Mittagspause und Netzwerkzeit
- 13:00 Uhr** **Parallele Vorträge und Diskussionen in den drei Themenfeldern:**  
**Themenfeld I**  
**Forschungsstrategie und Technologietransfer**  
*Moderation: Dr. Maren Lübcke*
- Eine Forschungsstrategie der Forschenden für die Fachhochschule Bielefeld  
*Dr. Georg Jongmanns*
- Perspektiven der Forschung in bayerischen Technologie-  
transferzentren  
*Dr. Peter Altvater*

### REFERENT(INN)EN

Ayse Asar  
Kanzlerin der Hochschule RheinMain

Prof. Dipl.-Ing. Rolo Fütterer  
Dekan Institut für nachhaltiges Bauen und Gestalten - INBG  
Hochschule Kaiserslautern

Prof. Dr. Martin Gergeleit  
Dekan FB Design, Medien, Informatik  
Hochschule RheinMain

Dr. Muriel Helbig  
Präsidentin der Fachhochschule Lübeck

Dr. Georg Jongmanns  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter/Organisationsberater  
Geschäftsbereich Hochschulmanagement  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

Prof. Dr. Gerhard Schneider  
Rektor Hochschule Aalen

Prof. Dr. Uwe Schneidewind  
Leiter des Wuppertal Instituts für Klima, Umwelt,  
Energie

Matthias Welp  
Fachhochschule Münster

### MODERATION

Dr. Peter Altvater  
Wissenschaftlicher Mitarbeiter  
Geschäftsbereich Hochschulmanagement  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

Dr. René Krempkow  
Geschäftsbereichsleiter Hochschulmanagement  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

Dr. Maren Lübcke  
Wissenschaftliche Mitarbeiterin  
Geschäftsbereich Hochschulmanagement  
HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.

Mittwoch, 5. September 2018

- 13:00 Uhr Parallele Vorträge und Diskussionen in den drei Themenfeldern:
- Themenfeld II**  
**Entwicklung von Fachbereichsstrategien**  
*Moderation: Dr. René Krempkow*
- Die strategische Entwicklung des Fachbereichs DCSM der Hochschule RheinMain  
*Prof. Dr. Martin Gergeleit*
- Zur Entwicklung des inhaltlichen Profils des Fachbereichs Bauen und Gestalten der Hochschule Kaiserslautern  
*Prof. Rolo Fütterer*
- Themenfeld III**  
**Innovationen im Hochschulmanagement**  
*Moderation: Dr. Peter Altvater*
- Modernisierung einer Hochschulverwaltung – Einführung von Zielvereinbarungen, Entwicklungsplanungen und Budgetierung  
*Ayse Asar*
- Gelebte Prozesskultur – Prozess- und Dokumentenmanagement an der Fachhochschule Münster  
*Matthias Welp*
- 14:30 Uhr Kaffeepause
- 15:00 Uhr Vorstellung der Ergebnisse und Zusammenfassung im Plenum
- 15:30 Uhr Abschluss und Ende der Tagung

## ANMELDUNG

Anmeldungen zur Veranstaltung nehmen wir bis zum **27. August 2018** über folgenden Link entgegen:  
<http://his-he.de/haw-2018>

Wir bestätigen Ihre Registrierung umgehend mit einer E-Mail, die wir Sie bitten, ebenfalls rückzubestätigen. **Erst danach ist Ihre Anmeldung definitiv.** Die Teilnehmeranzahl ist begrenzt. Bei Überschreitung behält sich HIS-HE vor, die Teilnahme je entsendender Stelle auf eine Person zu reduzieren.

## VERANSTALTUNGSORT

### Dinnerspeech und Tagung:

Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover  
 Leibnizhaus  
 Holzmarkt 4 - 6 | 30159 Hannover  
<https://www.uni-hannover.de/de/universitaet/organisation/einrichtung/leibnizhaus/>

## TEILNAHMEGEBÜHR

Für die Tagung am 06.09.2018 fällt ein Teilnahmebeitrag von **195,00 € (zuzüglich 37,05 € USt.)** an. Für das Dinnerspeech am 05.09.2018 fällt ein zusätzlicher Betrag von **50,00 € (zuzüglich 9,50 € USt.)** an. Bitte zahlen Sie Ihren Teilnahmebeitrag erst **nach der Veranstaltung** nach Erhalt der Rechnung und geben Sie bei der Überweisung Ihren Namen sowie die Rechnungsnummer an.

Falls Sie verhindert sind und bis einschließlich **21.08.2018** schriftlich absagen, entfällt der Teilnahmebeitrag. Selbstverständlich können Sie alternativ auch eine/n VertreterIn benennen.

## ANSPRECHPARTNER

Dr. Peter Altvater  
 Telefon +49 (0)511 169929-16  
 Email [altvater@his-he.de](mailto:altvater@his-he.de)

## ORGANISATION

Ilona Schwerdt-Schmidt  
 Telefon +49 (0)511 169929-62  
 Fax +49 (0)511 169929-64  
 Email [schwerdt-schmidt@his-he.de](mailto:schwerdt-schmidt@his-he.de)

HIS-Institut für Hochschulentwicklung e.V.  
 Goseriende 13a | 30159 Hannover  
<http://www.his-he.de>

## Hotelzimmer

Zum Tagungsort verkehrsgünstig gelegen befinden sich die nachfolgenden Hotels.

Wir bitten Sie, die Zimmerreservierung selbst vorzunehmen. Die Preise verstehen sich inklusive Frühstück.

Die Hotels räumen dem HIS-Institut für Hochschulentwicklung und ihren Hochschulkunden außerhalb der Messe- und Kongresszeiten einen Preisnachlass ein.

Die Rechnung wird von Ihnen vor Ort im Hotel gezahlt.

### City Hotel Hannover

Limburgstraße 3  
30159 Hannover  
Telefon +49 (0)511/3607-0  
Fax +49/(0)511/3607-177  
Email [info@cityhotelhannover.de](mailto:info@cityhotelhannover.de)  
<http://www.cityhotelhannover.de/>  
65,00 Euro  
Abrufkontingent bis: 10.08.2018

### Hanns-Lilje-Haus

Knochenhauerstraße 33  
30159 Hannover  
Telefon +49 (0)511/1241698  
Fax +49 (0)511/1241697  
Email [info@hanns-lilje-haus.de](mailto:info@hanns-lilje-haus.de)  
<http://www.hanns-lilje-haus.de>  
68,00 Euro  
Abrufkontingent bis: 11.08.2018

### Design Hotel Wiegand

Lange Laube 20  
30159 Hannover  
Telefon +49 (0)511/768797-0  
Fax +49 (0)511/768797-29  
Email [info@hotel-wiegand.de](mailto:info@hotel-wiegand.de)  
<http://www.hotel-wiegand.de>  
80,00 Euro  
Abrufkontingent bis: 20.08.2018

### HOTELZIMMER

Am Tagungsort steht eine begrenzte Anzahl von Hotelzimmern bereit, die Sie zu HIS-HE-Konditionen unter dem **Stichwort „HIS-Hochschulentwicklung (HIS-HE)“** buchen können.

Weitere Hotels finden Sie auch unter Hannover Information:

Telefon +49 (0)511 12345-555

<http://www.hannover.de>

### DATENSCHUTZ

HIS-HE wird die überlassenen Daten der Teilnehmenden schützen und vertraulich behandeln und nur im Einklang mit den datenschutzrechtlichen Bestimmungen nutzen. Wir werden die Teilnehmenden zukünftig auf unser Veranstaltungsprogramm und thematisch relevante HIS-HE-Informationen hinweisen. Sie können Ihre Einwilligung hierzu jederzeit widerrufen per E-Mail an [schwerdt-schmidt@his-he.de](mailto:schwerdt-schmidt@his-he.de).

Bitte sehen Sie sich auch unsere „Allgemeinen Teilnahmebestimmungen für Tagungen und Veranstaltungen“ auf unserer Internetseite an.