

# Forum Gebäudemanagement 2026

## Ressourcenmanagement – Potenziale identifizieren und heben



Mittwoch und Donnerstag, 04./05. März 2026, in Hannover

### Thema und Zielsetzung

Das 19. Forum Gebäudemanagement stellt mit dem Schwerpunkt Ressourcenmanagement ein aktuelles Thema in den Mittelpunkt. Die Verantwortlichen im Gebäudemanagement an Hochschulen und Forschungseinrichtungen sehen sich in diesen herausfordernden Zeiten mit der Frage nach passenden und vor allem auch ausreichenden Ressourcen für die Bewältigung der vielseitigen und komplexen Aufgaben konfrontiert. Der thematische Rahmen der diesjährigen Veranstaltung umfasst folgende Aspekte:

- Zertifizierung und Prozesse: Optimierung, Strukturen
- Personal: Personalbedarf, Personalgewinnung, Personaleinsatz und -bindung
- Flächen: Suffizienz, nachhaltige Nutzung & Gestaltung
- Kosten: Budgetoptimierung, Finanzierung von Maßnahmen, Finanzierungsinstrumente
- Nachhaltigkeit: schonende Nutzung von Ressourcen wie Energie und Wasser

Der Eröffnungsvortrag gibt einen Überblick dazu, welche Potenziale sich durch die Einführung verschiedener Zertifizierungssysteme eröffnen. Diesen Themenkomplex greifen wir anschließend im Rahmen eines Austauschformats auf, bei dem wir gemeinsam mit Ihnen auf Ihre bisherigen Erfahrungen schauen möchten. Die weiteren Programmpunkte des ersten Tages widmen sich vor allem Fragestellungen zu Kosten und Finanzierung. Dazu betrachten wir das Instrument Benchmarking – ein erprobtes und netzwerkbasiertes Vorgehen, bei dem die Beteiligten durch Austausch, Vergleich und Good Practice-Beispiele den Einsatz von Ressourcen an ihren Einrichtungen optimieren können. Weiter geht es mit einem Vortrag zum Thema Intracting, einem geeigneten Instrument u. a. zur Finanzierung von Energieeffizienzmaßnahmen. Der Tag schließt mit einem Out-of-the-Box-Beitrag zum möglichen Weg der Investitionsfinanzierung im Hochschulbau – auch vor dem Hintergrund, dass noch nicht feststeht, wie viel von dem Infrastrukturpaket des Bundes für die Hochschullandschaft zur Verfügung stehen wird.

Das diesjährige Forum GM schließt mit drei Beiträgen zum – aktuell für viele herausfordernden – Thema Personal. Hier greift der erste Vortrag den Aspekt der Personalbemessung anhand der Ergebnisse eines GEFMA-Arbeitskreises auf. Anschließend stellt HIS-HE erste Ergebnisse einer eigenen Studie zu Personalsituation und -gewinnung im Gebäudemanagement an Hochschulen vor. Zum Abschluss geht es um eine innovative Form der Führungskräftegewinnung, das durch ein Modell der Doppelspitze neue Möglichkeiten auf dem Arbeitskräftemarkt erschließen kann.

Mit der Veranstaltung möchten wir den Teilnehmenden einen nach vorn gerichteten Blick auf die verschiedenen Facetten des Ressourcenmanagements vermitteln und ihnen Anregungen geben, um den damit verbundenen Herausforderungen gerecht zu werden. Ein besonderes Anliegen ist es dabei, nachhaltige Handlungsoptionen und Lösungsansätze für die eigene Hochschul- und Wissenschaftseinrichtung aufzuzeigen.

Wir freuen uns auf rege Teilnahme, spannende Vorträge und einen ertragreichen Austausch!

## Mittwoch, 04. März 2026

- |           |   |
|-----------|---|
| 11:30 Uhr | Check-in mit Imbiss   |
| 12:30 Uhr | Begrüßung<br><i>Dr. Ingrid Ostermann, HIS-HE</i>  |
| 12:40 Uhr | Grußwort<br><i>Dr. Grit Würmseer, Geschäftsführende Vorständin, HIS-HE</i>  |
| 12:50 Uhr | Einführungsvortrag: Systematisches Management an Hochschulen durch Zertifizierungssysteme – Möglichkeiten und Effizienzpotenziale<br><i>Prof. Dr. Frank Ebinger, Professur für nachhaltigkeitsorientiertes Innovations- und Transformationsmanagement, Technische Hochschule Nürnberg</i> |
| 13:50 Uhr | Insights & Learnings: Zertifizierung im Dialog – Austauschformat –<br><i>Tanja Bartholdy und Dr. Ingrid Ostermann, HIS-HE</i>   |
| 14:15 Uhr | Kaffeepause   |
| 14:45 Uhr | Ressourcenmanagement mit dem Instrument Benchmarking<br><i>Meik Möllers, Leitung Dezernat 4 – Gebäudemanagement, Carl von Ossietzky Universität</i><br><i>Anja Zink, HIS-HE</i>   |
| 15:30 Uhr | Intracring – ein Finanzierungsinstrument zur kontinuierlichen Steigerung der Energieeffizienz an Hochschulen<br><i>Prof. Dr. Jens Knissel, Fachbereich Architektur, Stadtplanung, Landschaftsplanung Fachgebiet Technische Gebäudeausrüstung, Universität Kassel</i>                      |
| 16:15 Uhr | Kaffeepause   |
| 16:45 Uhr | Rahmenbedingungen und Umsetzung der Investitionsfinanzierung im Hochschulbau – Wege aus dem Engpass<br><i>Michael Korn, Geschäftsführung der Alfen Consult GmbH, Leipzig</i>  |
| 17:45 Uhr | Abschluss des Tages   |
| 18:30 Uhr | Einladung: Get-together – Abendessen<br><i>(Ort wird noch bekannt gegeben)</i>  |

### ANMELDUNG

Anmeldungen zu der Veranstaltung nehmen wir bis zum **18. Februar 2026** über folgenden Link entgegen:

<https://medien.his-he.de/veranstaltungen/forum-gebaeudemanagement-2026/>

Sie erhalten nach Ihrer Anmeldung umgehend eine Buchungsbestätigung.

Hinweis: Die Anzahl der Plätze ist begrenzt. Wir bitten um zeitige Anmeldung!

### ZIELGRUPPE

Führungs- und Fachkräfte aus Hochschulen, außeruniversitären Forschungseinrichtungen und Ministerien sowie sonstigen öffentlichen Einrichtungen für Forschung und Lehre, die mit Aufgaben im Bereich Bau- und Gebäudemanagement befasst sind.

### VERANSTALTUNGSORT

Akademie des Sports  
im Landessportbund Niedersachsen e. V.  
Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10  
30169 Hannover | Toto-Lotto-Saal  
<https://www.akademie.lsb-niedersachsen.de/hannover/>

Wir bitten um klimafreundliche Anreise. Bei KFZ-Nutzung nach Möglichkeit Fahrgemeinschaften bilden.

### TEILNAHMEGEBÜHR

Für diese Präsenz-Veranstaltung fällt ein Teilnahmebeitrag an von 450,00 € (zzgl. 85,50 € USt.). Bitte zahlen Sie Ihren Teilnahmebeitrag erst nach Erhalt der Rechnung – diese wird ca. 10 Werktage vor Veranstaltung versendet. Geben Sie bei der Überweisung den Teilnehmendennamen sowie die Rechnungsnummer an.

Falls Sie verhindert sind und bis einschließlich 18.02.2026 schriftlich stornieren, entfällt der Teilnahmebeitrag. Selbstverständlich können Sie alternativ auch eine:n Vertreter:in benennen.

### INHALTLICHE ANSPRECHPARTNERIN UND MODERATION DER VERANSTALTUNG

Dr. Ingrid Ostermann  
Geschäftsbereich Hochschulinfrastruktur  
E-Mail [ostermann@his-he.de](mailto:ostermann@his-he.de)

### ORGANISATION

Ilona Schwerdt-Schmidt  
Veranstaltungsmanagement  
Telefon +49 511 169929-62  
E-Mail [schwerdt-schmidt@his-he.de](mailto:schwerdt-schmidt@his-he.de)

HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.  
Goseriede 13a | 30159 Hannover  
[www.his-he.de](http://www.his-he.de)

## Donnerstag, 05. März 2026

- 09:00 Uhr Begrüßung  
*Dr. Ingrid Ostermann, HIS-HE*
- 09:05 Uhr Nachhaltige Intelligente Sanierungsmaßnahmen: Follow-Up zur KI-gestützten Digitalisierung und Plattformentwicklung für die datenbasierte Gebäudesanierung  
*Hanna Bonekämper, Wissenschaftliche Mitarbeiterin, Institut für Technologie und Management im Baubetrieb, Karlsruher Institut für Technologie (KIT), Karlsruhe*
- 09:45 Uhr Regenwasserbewirtschaftung an der TU Darmstadt – ein Beispiel für ressourcenschonendes Gebäudemanagement  
*Anja Einsiedler und Heiko Feuchter, jeweils Co-Leitung Dezernat V – Baumanagement und Technischer Betrieb, Technische Universität Darmstadt*
- 10:15 Uhr Von der Luftqualität zur Ressourceneffizienz – intelligente Flächennutzung mit CO<sub>2</sub>-Daten  
*Laurin Schwitter, Geschäftsführung und Produktentwicklung, und Sylvain Fricker, technische Leitung, QE AG, Landquart/CH*  
*Roswitha Kuhn, Portfolio- und Assetmanagement, Projektleitung Nutzungsplanung Universität Zürich/CH*
- 10:45 Uhr Kaffeepause
- 11:15 Uhr Ressourcenmanagement beginnt mit Ressourcenermittlung – Ergebnisse des GEFMA-Arbeitskreises Personalbemessung  
*Prof.in Dr. Carolin Bahr, Professur für Immobilien- und Facility Management, Hochschule Karlsruhe*  
*Dr. Joachim Liers, Leitung Dezernat Bau- und Liegenschaftsmanagement, Johannes Gutenberg Universität Mainz*
- 11:45 Uhr Aktuelle HIS-HE-Studie: Personalsituation und -gewinnung im Gebäudemanagement: eine vergleichende Darstellung  
*Dr. Björn Möller, HIS-HE*
- 12:00 Uhr Führungskräftegewinnung 2.0 – Doppelspitze und Führen in Teilzeit, ein Erfahrungsbericht  
*Anja Einsiedler und Heiko Feuchter, jeweils Co-Leitung Dezernat V – Baumanagement und Technischer Betrieb, Technische Universität Darmstadt*
- 12:30 Uhr Zusammenfassung des Forums und Ausblick  
*Dr. Ingrid Ostermann, HIS-HE*
- 13:00 Uhr Ende der Veranstaltung und Mittagsimbiss

## HOTELZIMMER

Es steht eine begrenzte Anzahl von Hotelzimmern bereit, die Sie unter dem Stichwort „HIS-HE“ buchen können. Diese Hotels räumen dem HIS-Institut für Hochschulentwicklung und ihren Hochschulkund:innen außerhalb der Messe- und Kongresszeiten einen Preisnachlass ein.

Wir bitten Sie, die Zimmerreservierung selbst vorzunehmen. Die Preise verstehen sich inklusive Frühstück. Bitte beachten Sie hierbei, dass seit 01.01.2024 von der Stadt Hannover auch eine Beherbergungssteuer erhoben wird.

Die Rechnung wird von Ihnen im Hotel gezahlt.

Zum Tagungsort verkehrsgünstig gelegen befinden sich die nachfolgenden Hotels:

Design Hotel Wiegand

Lange Laube 20

30159 Hannover

Telefon: +49 511 768797-0

E-Mail: [info@hotel-wiegand.de](mailto:info@hotel-wiegand.de)

89,00 - 109,00 € Abrufkontingent bis: 17.02.2026

Cityhotel am Thienenplatz

Thienenplatz 2

301 Hannover

Telefon: +49 511 327691

E-Mail: [hannover@smartcityhotels.com](mailto:hannover@smartcityhotels.com)

116,50 € Abrufkontingent bis: 04.02.2026

[Zimmer-Abrufformular für Cityhotel](#)

June Six Hotel Hannover City

Kurt-Schumacher-Straße 14- 16

30159 Hannover

Telefon: +49 511 3088770088

E-Mail: [reservations@june-six-hotels.com](mailto:reservations@june-six-hotels.com)

124,00 € Abrufkontingent bis: 08.02.2026

Akademie des Sports

im Landessportbund Niedersachsen e. V.

Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10

30169 Hannover

E-Mail: [rezeption@akademie.lsb-nds.de](mailto:rezeption@akademie.lsb-nds.de)

96,40 €

## DATENSCHUTZ

HIS-HE wird die überlassenen Daten der Teilnehmenden schützen und vertraulich behandeln und nur im Einklang mit den datenschutzrechtlichen Bestimmungen nutzen. Wir werden die Teilnehmenden zukünftig auf unser Veranstaltungsprogramm und thematisch relevante HIS-HE-Informationen hinweisen. Sie können Ihre Einwilligung hierzu jederzeit widerrufen per E-mail an [schwerdt-schmidt@his-he.de](mailto:schwerdt-schmidt@his-he.de).

Bitte sehen Sie auch unsere „Allgemeinen Teilnahmebestimmungen für Tagungen und Veranstaltungen“ auf unserer Internetseite.