

Strategische Entwicklung von Hochschulen für Angewandte Wissenschaften

Verwaltungen im Wandel – Gestaltungsspielräume, Anforderungen und Restriktionen

Montag und Dienstag, 18./19. Mai 2026, in Hannover



Thema und Zielsetzung

Mit der wiederkehrenden Tagung zur strategischen Entwicklung von Hochschulen für Angewandte Wissenschaften rückt das HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V. (HIS-HE) die für diesen Hochschultyp eigene Veränderungsdynamik in den Fokus. Im Zentrum steht diesmal die Frage: Wie gestalten HAW-Verwaltungen den Wandel – zwischen Gestaltungsspielräumen, Anforderungen und Restriktionen?

Digitalisierung, KI, Fachkräftemangel und neue Arbeitswelten verändern die Verwaltung an Hochschulen grundlegend. Doch Wandel ist mehr als Anpassung – er ist eine Gestaltungsaufgabe. Die Tagung zeigt, wie HAW ihre Verwaltung strategisch weiterentwickeln: von digital unterstützten Prozessen über neue Personalstrategien bis zur Gestaltung moderner Arbeits- und Lernräume. Keynote, Podiumsdiskussion, Workshops und Praxisberichte machen sichtbar, wie Verwaltungen an HAW mit Veränderungen umgehen und Innovation ermöglichen. Damit zielt die Tagung darauf ab, die Verwaltungsmodernisierung in ihrer Breite zu beleuchten und eine Plattform für den Erfahrungsaustausch unter HAW-Vertreter:innen zu bieten.

Die Tagung beginnt mit einer thematischen Einführung durch Vertreter:innen von HIS-HE, gefolgt von der Möglichkeit zum interaktiven Austausch sowie einer Podiumsdiskussion zu den Leitlinien, Treibern und Restriktionen des Wandels in Verwaltungen. Das weitere Programm umfasst Workshops und Vorträge, um Herausforderungen und aktuelle Entwicklungen des Verwaltungswandels näher zu erkunden. Am 18.05.2026 besteht die Möglichkeit, sich bei einem gemeinsamen Abendessen auszutauschen und zu vernetzen, genauso wie beim Mittagsimbiss zum Ausklang der Tagung am 19.05.2026.

Die Veranstaltung richtet sich an HAW-Mitglieder, die mit Fragen der strategischen Hochschulentwicklung und Verwaltungsmodernisierung befasst sind. Dazu gehören Vertreter:innen der Hochschulleitung insbesondere Kanzler:innen, sowie Verwaltungsleitungen, Dezernate, zentrale Einrichtungen und Mitarbeiter:innen aus den Bereichen Hochschulmanagement, Personal- und Organisationsentwicklung.

Montag, 18. Mai 2026

- 12:00 Uhr Ankommen & Anmeldung
- 13:00 Uhr Begrüßung und Eröffnung
Dr. Grit Würmseer, Geschäftsführende Vorständin, HIS-HE
- Thematische Einführung: Hochschulverwaltung im Wandel – Beobachtungen vom Spielfeldrand
Dr. Grit Würmseer, Geschäftsführende Vorständin, HIS-HE
Dr. Björn Möller, Geschäftsbereich Hochschulmanagement, HIS-HE
- 13:45 Uhr Interaktiver Austausch zum Verwaltungswandel an der eigenen Hochschule
Moderation: Dr. Elke Bosse, Geschäftsbereich Hochschulmanagement, HIS-HE
- 14:30 Uhr Pause
- 15:00 Uhr Podiumsdiskussion zu Leitlinien, Treibern und Restriktionen des Wandels in Verwaltungen
N. N., Ministerialvertreter:in
Dr. Nicole Münnich, Kanzlerin der Frankfurt University of Applied Sciences
Dr. Kolja Briedis, Leiter des Dezernats für Akademische Angelegenheiten der Hochschule Hannover
Dr. Björn Möller, Geschäftsbereich Hochschulmanagement, HIS-HE
Moderation: Dr. Maren Lübcke, Geschäftsbereich Hochschulmanagement, HIS-HE
- 16:00 Uhr Pause
- 16:30 Uhr Parallele Workshops zu Handlungsfeldern des Wandels von Verwaltungen
- Workshop 1: Personalsituation und -gewinnung in Hochschulverwaltungen
Dr. Björn Möller, HIS-HE
Moderation: Dr. Ingrid Zeitlhöfler, HIS-HE
 - Workshop 2: Lernräume strategisch entwickeln – Prozesse, Akteure, Verantwortung
Imke Kimpel, Leitung LehrLernZentrum, Hochschule Rhein-Main
Brian Liebig, Dezernat III, Koordinator der IT-Servicestelle, Hochschule Ruhr West
Moderation: Dr. Christian Kühn und Christina Lünsdorf, HIS-HE

ANMELDUNG

Anmeldungen zu der Veranstaltung nehmen wir bis zum 4. Mai 2026 über folgenden Link entgegen:

<https://medien.his-he.de/veranstaltungen/forum-haw-2026/>

Sie erhalten nach Ihrer Anmeldung umgehend eine Buchungsbestätigung.

Hinweis: Die Anzahl der Plätze ist begrenzt. Wir bitten um zeitige Anmeldung!

ZIELGRUPPE

Die Veranstaltung richtet sich an HAW-Mitglieder, die mit Fragen der strategischen Hochschulentwicklung und Verwaltungsmodernisierung befasst sind. Dazu gehören Vertreter:innen der Hochschulleitung und Kanzler:innen, Verwaltungsleitungen, Dezernate und zentrale Einrichtungen sowie Mitarbeiter:innen aus den Bereichen Hochschulmanagement, Personal- und Organisationsentwicklung.

VERANSTALTUNGSORT

Akademie des Sports
im Landessportbund Niedersachsen e. V.
Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10
30169 Hannover | Toto-Lotto-Saal
<https://www.akademie.lsb-niedersachsen.de/hannover/>
Wir bitten um klimafreundliche Anreise. Bei KFZ-Nutzung nach Möglichkeit Fahrgemeinschaften bilden.

TEILNAHMEGEBÜHR

Für diese Präsenz-Veranstaltung fällt ein Teilnahmebeitrag an von 290,00 € zzgl. USt. Bitte zahlen Sie Ihren Teilnahmebeitrag erst nach Erhalt der Rechnung – diese wird ca. 10 Werktagen vor Veranstaltung versendet. Geben Sie bei der Überweisung den Teilnehmendennamen sowie die Rechnungsnummer an. Falls Sie verhindert sind und bis einschließlich 04.05.2026 schriftlich stornieren, entfällt der Teilnahmebeitrag. Selbstverständlich können Sie alternativ auch eine:n Vertreter:in benennen.

INHALTLICHE ANSPRECHPARTNER

Dr. Björn Möller
Geschäftsbereich Hochschulmanagement
E-Mail b.moeller@his-he.de

ORGANISATION

Ilona Schwerdt-Schmidt
Verwaltungsmanagement
Telefon +49 511 169929-62
E-Mail schwerdt-schmidt@his-he.de

HIS-Institut für Hochschulentwicklung e. V.
Goseriede 13a | 30159 Hannover
www.his-he.de

Montag, 18. Mai 2026

- Workshop 3: KI-Unterstützung im Prozessmanagement
Prof. Dr. Stefan Landwehr, Kanzler, Fachhochschule Erfurt,
Tino Garbe, Leiter Zentrum für Digitalisierung und Prozess-
management, Fachhochschule Erfurt
Moderation: Dr. Mathias Stein, HIS-HE
- Workshop 4: Digitalisierung und Prozesse (Arbeitstitel)
N. N., Hochschule Zittau/Görlitz
Moderation: Imke Jungermann, HIS-HE

18:00 Uhr Ende des 1. Tagungstages

18:00 Uhr Abendessen

Dienstag, 19. Mai 2026

- 08:45 Uhr Ankommen
- 09:00 Uhr Ergebnispräsentation aus den Workshops
- 09:45 Uhr Digitalisierung von Hochschulverwaltungen: Organisation und Kultur zusammendenken
Dipl.-Psychologin Sandra Schlösser, Kanzlerin der Hochschule Hamm-Lippstadt
- 10:15 Uhr Verwaltungshandeln in herausfordernden Zeiten: Berliner Erfahrungen
Prof. Dr. Annabella Rauscher-Scheibe, Präsidentin der Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin
- 10:45 Uhr Pause
- 11:15 Uhr Entbürokratisierung (Arbeitstitel)
Andrea Gerlach-Newman, Kanzlerin Technische Hochschule Nürnberg & Bundessprecherin der Hochschulkanzlerinnen und -kanzler
- 11:45 Uhr Kooperationen
N. N., angefragt
- 12:15 Uhr Abschlussplenum
- 12:45 Uhr Veranstaltungsende & Mittagsimbiss

HOTELZIMMER

Es steht eine begrenzte Anzahl von Hotelzimmern bereit, die Sie unter dem Stichwort „HIS-HE“ buchen können. Diese Hotels räumen dem HIS-Institut für Hochschulentwicklung und ihren Hochschulkund:innen außerhalb der Messe- und Kongresszeiten einen Preisnachlass ein.

Wir bitten Sie, die Zimmerreservierung selbst vorzunehmen. Die Preise verstehen sich inklusive Frühstück. Bitte beachten Sie hierbei, dass seit 01.01.2024 von der Stadt Hannover auch eine Beherbergungssteuer erhoben wird.

Die Rechnung wird von Ihnen im Hotel gezahlt.

Zum Tagungsort verkehrsgünstig gelegen befinden sich die nachfolgenden Hotels:

Akademie des Sports

im Landessportbund Niedersachsen e. V.
Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10
30169 Hannover
E-Mail: rezeption@akademie.lsb-nds.de
96,40 €

Design Hotel Wiegand

Lange Laube 20
30159 Hannover
Telefon: +49 511 768797-0
E-Mail: info@hotel-wiegand.de
89,00 - 99,00 € Abruflkontingent bis: 01.05.2026

June Six Hotel Hannover City

Kurt-Schumacher-Straße 14- 16
30159 Hannover
Telefon: +49 511 3088770088
E-Mail: reservations@june-six-hotels.com
119,00 € Abruflkontingent bis: 20.04.2026

Mercure Hotel Hannover City

Willy-Brandt-Allee 3
30169 Hannover
Telefon: +49 511 8008-0
E-Mail: H1016-RE@accor.com
139,00 € Abruflkontingent bis: 20.04.2026

DATENSCHUTZ

HIS-HE wird die überlassenen Daten der Teilnehmenden schützen und vertraulich behandeln und nur im Einklang mit den datenschutzrechtlichen Bestimmungen nutzen. Wir werden die Teilnehmenden zukünftig auf unser Veranstaltungsprogramm und thematisch relevante HIS-HE-Informationen hinweisen. Sie können Ihre Einwilligung hierzu jederzeit widerrufen per E-mail an schwerdt-schmidt@his-he.de.

Bitte sehen Sie auch unsere „Allgemeinen Teilnahmebestimmungen für Tagungen und Veranstaltungen“ auf unserer Internetseite.